

## آٹھ سورنسگ (خدمات فراہم کرنے والے) ادارے

ادارہ

### کی اجرت اور ابتدائی فارمولے کرنا!

کیا فرماتے ہیں مفتیان کرام اس مسئلہ کے بارے میں کہ:

فی زمانہ ”Out sourcing“ کا ایک طریقہ کاروباری اداروں میں رائج ہے، جس کا مطلب یہ ہوتا ہے کہ کمپنی اپنے کام کروانے کے لیے خود ملازمین رکھنے کے بجائے کسی دوسرے ”ادارے“ کو اپنا کام سپرد کر دیتی ہے اور وہ ادارہ کمپنی کے کاموں کے لیے اپنے پاس سے کمپنی کے مطلوبہ معیار کے مطابق افراد مہما کرتا ہے جو اس ادارے کے ملازمین ہوتے ہیں، لیکن وہ اس کمپنی کی ہدایات کے مطابق کام کرتے اور کمپنی کو اپنی خدمات فراہم کرتے ہیں۔ کسی کمپنی کو اپنے ہاں کسی سروس یا خدمت کی ضرورت ہوتی ہے تو وہ کمپنی ”Out sourcing“ کا کام کرنے والے کسی ادارے سے معاهدہ کرتی ہے۔ کمپنی اپنے کام کے لیے مطلوبہ افراد کی تعداد بتاتی ہے اور ادارہ کمپنی کی ضرورت کے مطابق مارکیٹ میں مطلوبہ مہارت کے حامل افراد تلاش کر کے ان افراد کی اجرت بتاتا ہے، اس طرح کمپنی اور ادارے کی باہمی رضامندی سے افراد کی تعداد اور ان کی اجرت طے پاتی ہے۔ اب یہ افراد کمپنی کا مطلوبہ کام کرتے ہیں، چونکہ یہ لوگ ہر لحاظ سے اسی ادارے کے ملازم ہوتے ہیں، اس لیے انہیں تنخوا ہیں اسی ادارے کی طرف سے ملتی ہیں، جبکہ کمپنی ادارے کو اس کی اجرت دیتی ہے جو ادارے کے خرچ سے کچھ زیادہ ہوتی ہے، اس طرح اس ادارے کو اپنی خدمات کا معاوضہ مل جاتا ہے۔

دوسرے لفظوں میں کمپنی جس طرح عموماً پر اہ راست مختلف افراد کو Hire کر کے ان سے کام لیتی ہے اور وہ ملازمین کمپنی کے معیار کے مطابق کام کرنے کے پاند ہوتے ہیں، اسی طرح ”Out sourcing“ والا ادارہ کمپنی کے کام کرنے کا ذمہ دار ہوتا ہے، جو کہ وہ اپنے ملازمین سے کرتا ہے اور ان کو اجر میں دیتا ہے اور خود اپنی ان خدمات کے بدالے میں کمپنی سے ایک طشدہ فارمولے کے مطابق اجرت وصول کرتا ہے۔

کمپنی اور اس ادارے کے درمیان اجرت کا فارمولہ کچھ اس طرح ہوتا ہے کہ معاهدے کے وقت ہی باہمی رضامندی سے یہ طے کر لیا جاتا ہے کہ ادارہ کمپنی کے فلاں فلاں کام اپنے ملازمین کے ذریعے کرائے گا اور وہ ملازمین اس معیار کے ہوں گے اور ان کی تنخوا ہیں اتنی حد تک ہوں گی، مثلاً یہ طے ہو گیا کہ ڈرائیور کی تنخوا ۱۳ تا ۱۵، اسٹور کیپر کی ۱۰ تا ۱۲ اور لوڈر کی ۸ تا ۱۰ ہزار ہو سکتی ہے اور یہ ملازمین کمپنی کی طلب

اور کام کے پھیلاؤ کے مطابق کبھی کم یا زیادہ ہوتے رہتے ہیں۔

اب کمپنی اور ادارہ آپس میں یہ طے کرتے ہیں کہ کمپنی کے کاموں میں ادارے کے جتنے ملازم میں لگے ہوئے ہوں گے ان کی کل ماہانہ تخلوٰہ پر ایک مقررہ فیصد اضافہ کر کے جو رقم بنے گی وہ اس ادارے کی اجرت ہوگی، مثلاً یہ حصہ اگر 10% طے ہوا اور جنوری میں ان ملازم میں کی کل تخلوٰہ ایک لاکھ روپے بنیں تو وہ ادارہ کمپنی سے ایک لاکھ دس خزار روپے وصول کرے گا اور یہ اس کی ماہ جنوری کی اجرت ہوگی اور فروری میں اگر ملازم میں بڑھ گئے اور ان کی تخلوٰہ ایک لاکھ بیس دولاکھ بیس ہزار روپے وصول کرے گا۔ اسی طرح کمپنی کی صورت میں اس کے بر عکس ہوگا۔

واضح رہے کہ معاملہ کے وقت ادارہ کی ایک متعین اجرت اس لیے طبیعتی کہ کمپنی کے کاروبار میں کمی، زیادتی اور ملازم میں کے گھٹانے، بڑھانے کا عمل کام کی ضرورت کے لحاظ سے مسلسل جاری رہتا ہے، لہذا کمپنی اور ادارے میں سے کوئی بھی یہ نہیں چاہتا کہ مستقبل کے بارے میں اندازے کی غیر متعین اجرت طے کی جائے، بلکہ دونوں ایک فارمولہ طے کر لیتے ہیں، تاکہ ان کا یہ معاملہ اگر کئی سال تک بھی جاری رہے تو اس میں کوئی پریشانی نہ ہو اور تمام کام بحسن و خوبی انجام پاتے رہیں۔ اس میں یہ بات بھی پیش نظر رہے کہ ملازم میں کی تعداد اور ان کی تخلوٰہ ہوں کے بارے میں کمپنی بالکل لاعلم نہیں ہوگی، بلکہ اسے پتہ ہو گا کہ ادارے کے کتنے ملازم میں میرے بیہاں کام کر رہے ہیں، نیز کسی پرانے ملازم کی تبدیلی کے وقت یا کسی نئے ملازم کے اضافے کے وقت بھی ادارہ کمپنی کو آگاہ کرے گا، اور اگر کسی وقت ادارے کو کمپنی کی طرف سے طشدہ تخلوٰہ کی حد کے اندر ملازم نہیں ملے گا تو وہ کمپنی کو اطلاع دے گا کہ ملازم مقررہ حد سے زیادہ پرل رہا ہے، پس اگر کمپنی اس کو مظنو کرے گی تو ادارہ اس کو رکھے گا، ورنہ نہیں، البتہ جو طے شدہ حد کے اندر اندر رواںے ملازم میں ہوں گے ان میں سے ہر ایک کے بارے میں کمپنی سے پوچھنا نہیں جائے گا، بلکہ صرف یہ اطلاع دی جائے گی کہ فلاں فلاں شخص آپ کے فلاں فلاں کام کے لیے رکھا گیا ہے۔

خدمات کی سہولت فراہم کرنے کا یہ طریقہ اور اس کی اجرت کو مذکورہ بالا حساب سے طے کرنا آج کل دنیا بھر میں رائج ہے، اس میں عام طور پر اجرت کے معاملے میں کوئی شرعی معاملہ نہیں ہوتا، کیونکہ اس میں اجرت سے متعلق جو فارمولہ طے کیا جاتا ہے، اس پر باہمی رضامندی سے عمل جاری رہتا ہے۔

اس صورتحال کی روشنی میں سوال یہ ہے کہ کیا "Out sourcing" والے ادارے کی اجرت کے حساب کے لیے مذکورہ فارمولہ طے کرنا شرعاً جائز ہے؟ جبکہ اس میں ایک حد تک غر کاشہہ معلوم ہوتا ہے کہ اجرت کی رقم جامد نہیں، بلکہ کم یا زیادہ ہوتی رہے گی، جیسا کہ اوپر بیان کیا گیا۔ اور اگر یہ جائز نہ ہو تو اس کا مستقفل: اظہراً قابلِ رسید جائز طریقہ کیا ہوگا؟

## الجواب حامداً ومصلياً

واضح رہے کہ "آؤٹ سورسنگ فارمولے" کے تحت خدمات فراہم کرنے والے ادارے کی اجرت طے کرنے میں اجرت کی پیشگوئی نہیں ہو رہی، جس کی وجہ سے یہ معاملہ ایک گونہ غر سے خالی

نہیں۔ البتہ اگر ادارہ ملازمین کی تنخوا ہوں کا معاملہ ملازمین سے حتی طور پر طے کر کے کمپنی میں کام کے لیے لگانے سے پہلے کمپنی کو اعتماد میں لے (مثلاً دس ہزار یا بارہ ہزار کا ابہام ختم کرے) تو پھر صرف دس فیصد کی اجرت کے ابہام کی وجہ سے یہ معاملہ ناجائز نہیں ہوگا، یہ ریقہ خدمات فراہم کرنے والے ادارے اور کمپنی کے لیے قبل قبول ہے اور عام طور پر دونوں کے درمیان کوئی نزاعی معاملہ نہیں ہوتا، اس لیے ادارے کی اجرت کے حساب کے لیے آؤٹ سورنس فارموں کے تحت اجرت کی وصولی و ادائیگی کی گنجائش ہے۔ جیسا کہ اعلاء السنن میں ہے:

”وفي الحاوی: سئل محمد بن سلمة عن أجرة السمسار فقال: أرجو أنه لا يأس به، وإن كان في الأصل فاسداً، لكنه التعامل وكثير من هذا غير جائز، فهو زوه لحاجة الناس إليه كدخول الحمام، قلت: والحاصل أن الجهة اليسيرة عفو في ما جرى به التعامل، لكنها لافتضي إلى النزاع عادة.“ (اعلاء السنن، ج: ١٢، ص: ٢٠٩، ط: ادارۃ القرآن)  
الموسوعة القبهية الکویتیہ میں ہے:

”ينقسم الغرر من حيث تأثيره على العقد إلى غرر مؤثر في العقد وغرر غير مؤثر، قال ابن رشد الحفيـد: الفقهاء متفقون على أن الغرر الكثـير في المبيعات لا يجوز وأن القليل يجوز وقال النوويـ: نقل العلماء والإجماع في أشياء غررها حـقير: منها أن الأمة أجمعـت على صحة بيع الجبة المحشـوة وأجمعـوا على جواز إجارة الدار وغيرـها شهـراً مع أنه قد يكون ثلاـثـين يومـاً وقد يكون تـسـعـة وعشـرـين يومـاً وأجمعـوا على جواز دخـولـ الحمام بـأـجـرـةـ.“ (الموسوعة القبهية الکویتیہ، ج: ٣١، ص: ١٥، تـقـيـن لـغـرـرـ)  
بدائع الصنائع میں ہے:

”قال الصباغ: وإن صبغت هذا الشوب بعصفـرـ فـلـكـ درـهـمـ وـاـنـ صـيـغـتـهـ بـزـعـفـرـانـ فـلـكـ درـهـمـانـ فـذـلـكـ جـائزـ لأنـهـ خـيـرـ بـيـنـ إـيـفاءـ مـنـفـعـتـيـنـ مـعـلـومـتـيـنـ فـلاـجـهـالـهـ وـلـأـنـ الـأـجـرـ عـلـىـ أـصـحـابـنـاـ لـاـيـجـبـ إـلـاـ بـالـعـمـلـ وـحـيـنـ يـأـخـذـ فـيـ أـحـدـ الـعـمـلـيـنـ تـعـيـنـ ذـلـكـ الـأـجـرـ وـهـذـاـ عـنـ أـصـحـابـنـاـ الـثـالـثـةـ“ (ص: ٨٥، ج: ٣، ط: سعید) ... ”وفـيـ أـيـضاـ: وـقـوـلـهـماـ: الـأـجـرـ مـجـهـوـلـةـ لـكـنـ الـجـهـالـةـ لـاـتـمـنـعـ صـحـةـ الـعـقـدـ بـعـيـنـهـاـ بـلـ لـإـفـضـائـهـاـ إـلـىـ الـمـنـازـعـةـ وـجـهـالـةـ الـأـجـرـ فـيـ هـذـاـ الـبـابـ لـاـتـفـضـيـ إـلـىـ الـمـنـازـعـةـ لـأـنـ الـعـادـةـ جـرـتـ بـالـمـسـاـمـحـةـ مـعـ الـأـظـارـ وـالـتوـسـعـ عـلـيـهـنـ بـالـشـفـقـةـ عـلـىـ الـأـوـلـادـ“ (بدائع الصنائع، ص: ١٩٣، كتاب الإجارة، ج: ٢، ط: سعید)

كتبة	الجواب صح	الجواب صح
رفيق احمد بالاكوئي	عبد القادر	ابو بكر سعيد الرحمن

جامعہ علوم اسلامیہ علامہ بنوری ٹاؤن